



## **Defesa de Tese**

### **O PAPEL DO CEFET-MG NO ECOSISTEMA DE INOVAÇÃO DE BELO HORIZONTE: diagnóstico, desafios e agenda estratégica**

#### **REGINA APARECIDA PRISCO PAIVA GARCIA**

A inovação é fundamental para o desenvolvimento socioeconômico e para a competitividade dos territórios, estruturando processos que dependem da interação entre governo, empresas, universidades e sociedade. Esses arranjos, conhecidos como ecossistemas de inovação, articulam infraestrutura, conhecimento e redes de cooperação que favorecem a criação e a difusão de tecnologias. Nesse cenário, instituições de ensino superior têm papel estratégico ao produzir conhecimento, formar capital humano e estabelecer conexões que sustentam dinâmicas inovadoras. No Brasil, centros federais de educação técnica e tecnológica ampliam sua presença nesses ecossistemas, embora sua atuação ainda seja pouco explorada na literatura. Esta tese teve como objetivo propor uma agenda estratégica para otimizar a atuação do Centro Federal de Educação Tecnológica de Minas Gerais (CEFET-MG) no ecossistema de inovação tecnológica de Belo Horizonte, a partir da análise do papel que a instituição desempenha. Trata-se de uma pesquisa aplicada e descritiva, conduzida por estudo de caso qualitativo. A coleta de dados incluiu pesquisa documental, observação participante e cinquenta e três entrevistas com servidores do CEFET-MG e representantes de dezessete instituições do ecossistema. A análise foi estruturada pela técnica de análise de conteúdo, orientada pelas categorias de Bardin. Os resultados mostram que o CEFET-MG possui competências científicas consolidadas e reconhecidas por sua capacidade de pesquisa aplicada, formação qualificada e produção de conhecimento. Contudo, revelam também uma atuação fragmentada, com baixa articulação em redes, pouca visibilidade institucional, limitações na comunicação, desafios de governança e fragilidades na institucionalização de práticas de inovação. As interações externas existem, mas não formam uma estratégia integrada, restringindo o posicionamento da instituição no ecossistema. Com base nesse diagnóstico, elaborou-se uma agenda estratégica organizada em dez eixos e sintetizada em três pilares: fortalecer a governança e a estrutura interna; fomentar a cultura de inovação; e ampliar a conexão e o posicionamento externo. Essa agenda traduz fragilidades em diretrizes concretas para orientar decisões institucionais, especialmente diante do debate sobre a possível transformação do CEFET-MG em universidade tecnológica. A pesquisa contribui para o avanço teórico sobre o papel de instituições federais de educação técnica em ecossistemas de inovação, apresenta um modelo metodológico replicável e oferece um diagnóstico inédito sobre a inserção do CEFET-MG no território. Do ponto de vista prático, disponibiliza instrumentos analíticos e estratégicos para fortalecer a instituição e ampliar sua capacidade de converter conhecimento em impacto científico, tecnológico e social.

#### **Comissão Examinadora**

Prof. Frederico Cesar Mafra Pereira - ECI/UFMG (Orientador)

Prof. Ricardo Rodrigues Barbosa - Aposentado/UFMG

Profa. Elisangela Cristina Aganette - ECI/UFMG

Profa. Ronara Cristina Bozi dos Reis - UNIFEI

Prof. Rogério Aparecido Sá Ramalho - Universidade Federal de São Carlos - UFSCAR

Profa. Benildes Coura Moreira dos Santos Maculan - ECI/UFMG

**09 de fevereiro de 2026**

**14:00h**

**<https://meet.google.com/shn-fivq-ikr>**